



CONCURSO PÚBLICO INTERNACIONAL N.º 184/2023/CPI/CD/

ECOSSISTEMA DE SERVIÇOS DIGITAIS PRR 2024-2026

PROGRAMA DO PROCEDIMENTO



ÍNDICE

CAPÍTULO I OBJETO E ÂMBITO DO CONCURSO	5
Artigo 1.º Identificação e objeto do concurso	5
Artigo 2.º Entidade pública adjudicante	8
Artigo 3.º Órgão que tomou a decisão de contratar	8
Artigo 4.º Concorrentes	8
CAPÍTULO II PEÇAS DO PROCEDIMENTO	9
Artigo 5.º Consulta e fornecimento das peças do procedimento	9
Artigo 6.º Esclarecimentos e retificações sobre as peças do procedimento	9
Artigo 7.º Erros e omissões das peças do procedimento	10
CAPÍTULO III PROPOSTAS	10
Artigo 8.º Proposta	10
Artigo 9.º Agrupamento Concorrente	11
Artigo 10.º Propostas variantes, parciais ou condicionadas	12
Artigo 11.º Modo e prazo de apresentação das propostas	12
Artigo 12.º Assinatura eletrónica	12
Artigo 13.º Prazo mínimo da obrigação de manutenção das propostas	13
Artigo 14.º Lista dos concorrentes e consulta das propostas apresentadas	13
CAPÍTULO IV ANÁLISE E AVALIAÇÃO DAS PROPOSTAS	13
Artigo 15.º Critério de adjudicação	13
Artigo 16.º Critério de desempate	15
Artigo 17.º Leilão eletrónico	15
Artigo 18.º Exclusão das propostas	15
Artigo 19.º Relatório preliminar de análise das propostas	16
Artigo 20.º Audiência prévia	17
Artigo 21.º Relatório final de análise das propostas	17
CAPÍTULO V ADJUDICAÇÃO	17
Artigo 22.º Notificação da decisão de adjudicação	17
Artigo 23.º Causas de não adjudicação	17
Artigo 24.º Revogação da decisão de contratar	18
CAPÍTULO VI HABILITAÇÃO	18
Artigo 25.º Documentos de habilitação	18
CAPÍTULO VII CELEBRAÇÃO DO CONTRATO	19
Artigo 26.º Redução do contrato a escrito	19
Artigo 27.º Ajustamentos ao conteúdo do contrato a celebrar	19



Artigo 28.º Aceitação da minuta do contrato	19
Artigo 29.º Reclamação da minuta do contrato.....	20
Artigo 30.º Outorga do contrato	20
CAPÍTULO VIII CAUÇÃO	20
Artigo 31.º Caução	20
CAPÍTULO IX DISPOSIÇÕES FINAIS.....	21
Artigo 32.º Despesas inerentes à celebração do contrato.....	21
Anexo I DOCUMENTO EUROPEU ÚNICO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA (DEUCP).....	22
Anexo II	23
DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL	23
Anexo III Modelo de Declaração de compromisso de honra da disponibilidade dos recursos.....	54
Anexo IV Modelo de Curriculum Vitae.....	55
Anexo V MODELOS DE PRESTAÇÃO DE CAUÇÃO	57
Anexo VI CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DOS PERFIS POR LOTE	59
L01 - Desenvolvimento do Portal Único.....	59
L02 - Evolução do Mosaico – Modelo Comum para Desenho e Desenvolvimento de Serviços Digitais.....	62
L03 - Evolução do Ágora Design System - sistema de design e de desenvolvimento do Portal Único e Serviços Federados.....	64
L04 - Evolução do Portal Único	66
L05 - Gestão de conteúdos e UX writing no contexto de serviços digitais para diferentes canais	69
L06 - Evolução e parametrização de formulários – eForms	70
L07 - Evolução da Plataforma de Serviços e desmaterialização de procedimentos administrativos	73
L08 – Evolução do Livro Amarelo Eletrónico e integração de novas entidades públicas.....	76
L09 – Evolução do Portal Mais Transparência – novas áreas/subáreas e automatização de processos de qualidade dados	79
L10 - Evolução do gIAP – integração de novas fontes de dados/serviços	81
L11 - Serviços para evolução do Dados.gov e integração de Dados de Elevado Valor (HVD)....	83
L12 – Gestão e Promoção do Ecossistema de Dados Abertos em Portugal 2025-2026	84
L13 – Evolução de serviços no Enterprise Service Bus – Integração, Orquestração e Monitorização	86
L14 – Implementação de processos de qualidade, resposta a incidentes, qualidade de informação e proteção de dados pessoais	87



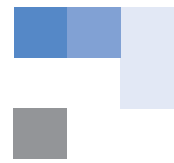
L15 – Implementação e evolução de componentes do eDelivery para a troca de dados e documentos entre Administrações Públicas	88
L16 – Serviços de Governação do catálogo de dados AP – Base Registries	91
L17 – Serviços de apoio à integração de novas entidades na Plataforma de Interoperabilidade da AP (iAP)	93
L18 – Evolução de componentes nucleares da Plataforma de Interoperabilidade da AP (iAP)	95
L19 – Evolução da Área Privada e Backoffice da interoperabilidade para entidades	97
L20 – Implementação de sistema para gestão do documento único de cobrança (DUC) em tempo real	99
L21 - Evolução de componentes de Interoperabilidade Documental da AP e integração de entidades	101
L22 – Publicação do Catálogo Único e Partilhado de Serviços Públicos como Linked Open Data	103
L23 – Desmaterialização de Serviços - SDG	106
L24 – Consultoria estratégica e Project Management Office no âmbito da implementação do OOTS (Once-Only Technical System)	107
L25 – Evolução do Participa.gov	108
L26 – Consultoria para a promoção e adoção de Selos e Declarações Usabilidade e Acessibilidade	110
L27 – Consultoria tecnológica para a validação de requisitos de Usabilidade e Acessibilidade	111
L28 – Consultoria para manutenção e evolução da Arquitetura Empresarial da Administração Pública	112
L29 – Consultoria tecnológica para gestão e parametrização de ferramentas DEVOPs	113
L30 - Planeamento, Gestão e Execução de Testes nas plataformas do ecossistema AMA.....	115
L31 - Prestação de serviços de Comunicação de vários produtos e a gestão de comunidades técnicas	116



CAPÍTULO I OBJETO E ÂMBITO DO CONCURSO

Artigo 1.º Identificação e objeto do concurso

1. O presente programa de procedimento compreende as cláusulas a incluir no contrato a celebrar com a Agência para a Modernização Administrativa, IP, (doravante abreviadamente designada por “AMA”), na sequência de procedimento pré-contratual que se encontra dividido em 31 lotes e tem por objeto a contratação de serviços de consultoria e desenvolvimento para reformulação do atendimento dos serviços públicos no canal digital, bem como a realização de medidas relacionadas com a interoperabilidade na Administração Pública e com as estratégias e programas de transformação digital da Administração Pública, incluindo as vertentes de acessibilidade digital e dados abertos para o período de 2024 a 2026.
2. Para execução das Medidas PRR cometidas à AMA e para apoio à Transformação Digital da AP, pretende-se a contratação dos serviços de consultoria e desenvolvimento de sistemas de informação, de acordo com os lotes seguintes:
 - a) O **Lote 1** consiste na contratação de serviços para desenvolvimento de *software* para a construção de serviços digitais de nova geração, previstos da Dimensão Transição Digital componente 19 do PRR, num valor estimado de 52.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
 - b) O **Lote 2** consiste na contratação de serviços para evolução do Mosaico – Modelo Comum para Desenho e Desenvolvimento de Serviços Digitais, num valor estimado de 12.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
 - c) O **Lote 3** consiste na contratação de serviços para a evolução do Ágora Design System - sistema de design e de desenvolvimento do Portal Único e Serviços Federados, num valor estimado de 12.880 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
 - d) O **Lote 4** consiste na contratação de serviços para evolução do Portal Único, num valor estimado de 36.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
 - e) O **Lote 5** consiste na contratação de serviços para gestão de conteúdos e UX writing no contexto de serviços digitais para diferentes canais, num valor estimado de 28.719 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
 - f) O **Lote 6** consiste na contratação de serviços para evolução e parametrização de formulários – eForms, num valor estimado de 48.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno



de encargos.

- g) O **Lote 7** consiste na contratação de serviços para evolução da Plataforma de Serviços e desmaterialização de procedimentos administrativos, num valor estimado de 64.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- h) O **Lote 8** consiste na contratação de serviços para evolução do Livro Amarelo Eletrónico e integração de novas entidades públicas, num valor estimado de 28.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- i) O **Lote 9** consiste na contratação de serviços para evolução do Portal Mais Transparência – novas áreas/subáreas e automatização de processos de qualidade dados, num valor estimado de 24.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- j) O **Lote 10** consiste na contratação de serviços para evolução do gIAp – integração de novas fontes de dados/serviços, num valor estimado de 22.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- k) O **Lote 11** consiste na contratação de serviços para evolução do Dados.gov e integração de Dados de Elevado Valor (HVD), num valor estimado de 10.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- l) O **Lote 12** consiste na contratação de serviços para gestão e promoção do Ecossistema de Dados Abertos em Portugal 2025-2026, num valor estimado de 5.600 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- m) O **Lote 13** consiste na contratação de serviços para evolução do Enterprise Service Bus – integração, orquestração e monitorização, num valor estimado de 8.800 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- n) O **Lote 14** consiste na contratação de serviços para implementação de processos de qualidade, resposta a incidentes, qualidade de informação e proteção de dados pessoais, num valor estimado de 12.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- o) O **Lote 15** consiste na contratação de serviços para implementação e evolução de componentes do eDelivery para a troca de dados e documentos entre Administrações Públicas, num valor estimado de 24.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- p) O **Lote 16** consiste na contratação de serviços para governação do catálogo de dados AP – Base *Registries*, num valor estimado de 7.280 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- q) O **Lote 17** consiste na contratação de serviços de consultoria tecnológica para apoio à integração de novas entidades na Plataforma de Interoperabilidade da AP (iAP), num valor estimado de 32.000



horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.

- r) O **Lote 18** consiste na contratação de serviços para evolução de componentes nucleares da Plataforma de Interoperabilidade da AP (iAP), num valor estimado de 24.640 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- s) O **Lote 19** consiste na contratação de serviços de evolução da Área Privada e Backoffice da interoperabilidade para entidades, num valor estimado de 20.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- t) O **Lote 20** consiste na contratação de serviços de implementação do sistema para gestão do documento único de cobrança (DUC) em tempo real, num valor estimado de 22.250 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- u) O **Lote 21** consiste na contratação de serviços para evolução de componentes de Interoperabilidade Documental da AP e integração de entidades, num valor estimado de 20.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- v) O **Lote 22** consiste na contratação de serviços para publicação do Catálogo Único e Partilhado de Serviços Públicos como Linked Open Data, num valor estimado de 14.080 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- w) O **Lote 23** consiste na contratação de serviços de desmaterialização de Serviços - SDG, num valor estimado de 12.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- x) O **Lote 24** consiste na contratação de serviços de consultoria estratégica e Project Management Office no âmbito da implementação do OOTS (*Once-Only Technical System*), num valor estimado de 6.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- y) O **Lote 25** consiste na contratação de serviços para evolução do Participa.gov, num valor estimado de 5.400 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- z) O **Lote 26** consiste na contratação de serviços de consultoria para a promoção e adoção de Selos e Declarações Usabilidade e Acessibilidade, num valor estimado de 4.480 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- aa) O **Lote 27** consiste na contratação de serviços de consultoria tecnológica para a validação de requisitos de Usabilidade e Acessibilidade, num valor estimado de 6.720 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- bb) O **Lote 28** consiste na contratação de serviços de consultoria para manutenção e evolução da Arquitetura Empresarial da Administração Pública, num valor estimado de 6.400 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.



- cc) O **Lote 29** consiste na contratação de serviços de consultoria tecnológica para gestão e parametrização de ferramentas DEVOPs num valor estimado de 32.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- dd) O **Lote 30** consiste na contratação de serviços de planeamento, gestão e execução de testes nas plataformas do ecossistema AMA, num valor estimado de 28.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.
- ee) O **Lote 31** consiste na contratação de serviços de comunicação de vários produtos e a gestão de comunidades técnicas, num valor estimado de 8.000 horas, nos termos melhor definidos nas cláusulas técnicas do caderno de encargos.

Artigo 2.º

Entidade pública adjudicante

A entidade pública adjudicante é a Agência para a Modernização Administrativa, IP, (AMA, IP), com sede na Rua de Santa Marta, n.º 55, 1150-294 Lisboa, com o número de telefone 21 723 12 00 e com o endereço eletrónico www.ama.gov.pt.

Artigo 3.º

Órgão que tomou a decisão de contratar

1. A decisão de contratar foi tomada por deliberação do Conselho Diretivo da AMA, IP, em 15 de janeiro de 2024.
2. Nos termos do n.º 4 do artigo 36.º do CCP, na medida em que o presente procedimento é financiado pelo PRR, não é aplicável o disposto no n.º 3 do mesmo artigo.

Artigo 4.º

Concorrentes

- 1 - Podem ser concorrentes do presente procedimento as pessoas, singulares ou coletivas, que não se encontrem em qualquer uma das situações impeditivas estabelecidas no artigo 55.º do CCP.
- 2 - Podem ainda ser concorrentes agrupamentos de pessoas singulares ou coletivas, sem que entre as mesmas exista qualquer modalidade jurídica de associação e desde que todas as entidades do agrupamento cumpram os requisitos legais exigidos para efeitos do presente procedimento.
- 3 - Os membros do agrupamento concorrente não podem ser concorrentes no mesmo procedimento, nem integrar outro agrupamento concorrente.



- 4 - Todos os membros de um agrupamento são solidariamente responsáveis perante a AMA, IP pela manutenção da proposta.
- 5 - Em caso de adjudicação, todos os membros do agrupamento concorrente, e apenas estes, devem associar-se, antes da celebração do contrato, na modalidade jurídica de consórcio externo, em regime de responsabilidade solidária, nos termos da lei.

CAPÍTULO II PEÇAS DO PROCEDIMENTO

Artigo 5.º

Consulta e fornecimento das peças do procedimento

- 1 - A participação no concurso depende de prévia inscrição, gratuita, na plataforma eletrónica de contratação, adiante designada apenas por *Plataforma*, disponível em <https://www.acingov.pt>.
- 2 - A *Plataforma* permite o acesso ao procedimento e às respetivas peças, de forma gratuita, sendo possível efetuar a consulta de todos os atos que devam ser publicados, bem como a apresentação de propostas.
- 3 - O disposto no n.º 1 do presente artigo não é aplicável às entidades que já se encontrem registadas na plataforma.

Artigo 6.º

Esclarecimentos e retificações sobre as peças do procedimento

- 1 - Os pedidos de esclarecimento necessários à boa compreensão e interpretação das peças do procedimento e a indicação dos erros e omissões do caderno de encargos devem ser apresentados pelos interessados, por escrito e através da plataforma, ao Júri do procedimento, no primeiro terço do prazo fixado para a apresentação das propostas.
- 2 - Os esclarecimentos a que se refere o número anterior serão prestados, por escrito, pelo Júri, até ao termo do segundo terço do prazo fixado para a apresentação das propostas, sendo notificados através da *Plataforma*.
- 3 - O órgão competente para a decisão de contratar pode proceder à retificação de erros ou omissões das peças do procedimento nos termos e no prazo previstos no número anterior.
- 4 - Os esclarecimentos e as retificações referidos nos números anteriores serão disponibilizados na *Plataforma* e juntos às peças do procedimento que se encontrem patentes para consulta, devendo todos os interessados que as tenham adquirido ser imediatamente notificados desse facto.
- 5 - Os esclarecimentos e as retificações fazem parte integrante das peças do procedimento a que dizem respeito e prevalecem sobre estas em caso de divergência.



- 6 - Quando as retificações ou esclarecimentos sejam comunicados para além do prazo estabelecido para o efeito, o prazo fixado para a apresentação das propostas deve ser prorrogado, no mínimo, por período equivalente ao do atraso verificado.
- 7 - Quando as retificações referidas, independentemente do momento da sua comunicação, ou a aceitação de erros ou de omissões do Caderno de Encargos, nos termos do disposto no artigo seguinte, implicarem alterações de aspetos fundamentais das peças do procedimento, o prazo fixado para a apresentação das propostas deve ser prorrogado, no mínimo, por período equivalente ao tempo decorrido desde o início daquele prazo até à comunicação das retificações ou à publicitação da decisão de aceitação de erros ou de omissões.
- 8 - As decisões de prorrogação nos termos do disposto nos números anteriores cabem ao órgão competente para a decisão de contratar e devem ser juntas às peças do procedimento e notificadas a todos os interessados que as tenham adquirido, publicando-se imediatamente aviso daquelas decisões.

Artigo 7.º

Erros e omissões das peças do procedimento

Até ao termo do primeiro terço do prazo fixado para a apresentação das propostas, os concorrentes podem apresentar ao órgão competente para a decisão de contratar uma lista na qual identifiquem, expressa e inequivocamente, os erros e omissões detetados no caderno de encargos, nos termos do disposto no artigo 50º do CCP.

CAPÍTULO III PROPOSTAS

Artigo 8.º

Proposta

- 1 - A proposta é a declaração firme e irrevogável pela qual o concorrente manifesta à AMA, IP a sua vontade de contratar e o modo pelo qual se dispõe a fazê-lo.
- 2 - A proposta, para cada um dos lotes, deve ser constituída, sob pena de exclusão, pelos seguintes documentos:
 - a) Documento Europeu Único de Contratação Pública – DEUCP, conforme Anexo I ao presente Programa;
 - b) Declaração de preço contratual conforme a minuta que constitui o Anexo II ao Programa;
 - c) Declaração sob compromisso de honra da concorrente da disponibilidade dos recursos com as competências e perfis propostos para iniciar os serviços após a celebração do contrato conforme a minuta que constitui o Anexo III ao Programa;
 - d) Preenchimento do CV, para cada um dos recursos propostos, em conformidade com o modelo do Anexo IV – Modelo de Curriculum Vitae do Programa, evidenciando de que forma o concorrente se propõe a cumprir com os requisitos mínimos e preferenciais definidos nas peças do procedimento. Para efeitos



- de avaliação dos requisitos associados a cada perfil não serão considerados aqueles que se limitem a transcrever a descrição que consta das peças do procedimento;
- e) Cópia de todos os documentos comprovativos das habilitações literárias, designadamente o certificado de habilitações, expurgados de dados pessoais, mantendo apenas a primeira letra do primeiro nome e a primeira letra do último apelido;
 - f) Comprovativos de formação, expurgados de dados pessoais, mantendo apenas a primeira letra do primeiro nome e a primeira letra do último apelido;
 - g) Certificações obtidas nas áreas requeridas para cada perfil, emitidas por entidade acreditada, expurgadas de dados pessoais, mantendo apenas a primeira letra do primeiro nome e a primeira letra do último apelido.
- 3- O não cumprimento da expurga dos dados pessoais leva à exclusão da proposta (cfr. disposto no n.º 4 do 132.º do CCP).
 - 4- Os documentos que constituem a proposta são obrigatoriamente redigidos em português sendo admissível a apresentação de documentos em inglês, espanhol ou francês quando o documento original for da autoria de terceiro e estiver numa dessas línguas, sendo para qualquer outro idioma exigível a apresentação de tradução devidamente legalizada e em relação à qual o concorrente declara aceitar a prevalência, para todos os efeitos, sobre os respetivos originais, devendo a tradução ser assinada pelos representantes do proponente.
 - 5- Todos os documentos que constituem a proposta, inclusive os seus anexos, devem ser assinados digitalmente.
 - 6- Caso a assinatura digital qualificada não permita verificar os poderes do assinante, o concorrente deverá juntar documento que indique o poder de representação do assinante dos documentos identificados no n.º 2.
 - 7- O concorrente deve criar uma pasta por cada lote a que concorre, com a nomenclatura “LoteNN-NomedoConcorrente” (Ex: “Lote08-AMA”) contendo todos os documentos solicitados anteriormente.

Artigo 9.º

Agrupamento Concorrente

- 1 - Quando a proposta seja apresentada por um agrupamento concorrente, os documentos referidos no n.º 2 do artigo 8.º devem ser assinados pelo representante comum dos membros que o integram, caso em que devem ser juntos à proposta os instrumentos de mandato emitidos por cada um dos seus membros, ou, não existindo representante comum, devem ser assinados por todos os seus membros ou os respetivos representantes.
- 2 - Deve ainda ser junto à proposta declaração sob compromisso de honra, na qual se declare que as empresas, membros de agrupamento associados à proposta entregue, integram apenas a proposta apresentada pelo respetivo concorrente ou agrupamento.



Artigo 10.º

Propostas variantes, parciais ou condicionadas

- 1 - Não são admitidas propostas variantes.
- 2 - Não são admitidas, no contexto de cada lote, propostas parciais.
- 3 - Não são admitidas propostas condicionadas.

Artigo 11.º

Modo e prazo de apresentação das propostas

- 1 - As propostas devem ser apresentadas na plataforma eletrónica com o endereço <https://www.acingov.pt>, até às 23:59 horas do 33.º (trigésimo terceiro) dia a contar do envio do anúncio.
- 2 - A receção das propostas é registada com referência às respetivas data e hora, sendo entregue aos concorrentes um recibo eletrónico comprovativo do envio.
- 3 - Os concorrentes devem prever o tempo necessário para a inserção dos documentos, bem como para a sua assinatura eletrónica qualificada, em função do tipo de acesso à internet de que dispõem, uma vez que só são admitidas a concurso as propostas que tenham sido assinadas e recebidas até ao momento referido no n.º 1 do presente artigo.
- 4 - Até ao termo do prazo fixado para a apresentação das propostas, os interessados que já as tenham apresentado devem retirá-las sempre que pretendam apresentar nova proposta dentro daquele prazo.

Artigo 12.º

Assinatura eletrónica

- 1 - Todos os documentos carregados na *Plataforma*, incluindo os documentos que constituem as candidaturas e as propostas, deverão ser assinados eletronicamente mediante a utilização de certificados de assinatura eletrónica qualificada, nos termos do artigo 54.º da Lei n.º 96/2015, de 17 de agosto.
- 2 - Os certificados a que se refere o número anterior são emitidos por uma entidade certificadora credenciada pela Autoridade Nacional de Segurança.
- 3 - Nos casos em que o certificado digital não possa relacionar o assinante com a sua função e poder de assinatura, deve a entidade interessada submeter na *Plataforma* um documento eletrónico oficial indicando o poder de representação e a assinatura do assinante (certidão permanente onde conste os poderes para representar ou procuração).



Artigo 13.º

Prazo mínimo da obrigação de manutenção das propostas

Os concorrentes são obrigados a manter as respetivas propostas pelo prazo de 120 (cento e vinte) dias, contados da data do termo do prazo fixado para a apresentação das propostas.

Artigo 14.º

Lista dos concorrentes e consulta das propostas apresentadas

- 1 - O Júri, no dia imediato ao termo do prazo fixado para a apresentação das propostas, procede à publicação da lista dos concorrentes na *Plataforma*, bem como as propostas apresentadas pelos mesmos.
- 2 - Os concorrentes incluídos na lista podem proceder à consulta de todas as propostas apresentadas na referida *Plataforma*.
- 3 - O interessado que não tenha sido incluído na lista dos concorrentes pode reclamar desse facto, no prazo de três dias úteis contados da publicitação da lista, devendo para o efeito apresentar comprovativo da apresentação tempestiva da sua proposta.
- 4 - Caso a reclamação prevista no número anterior seja deferida, mas não se encontre a proposta do reclamante, o Júri fixa-lhe um novo prazo para a apresentar, sendo aplicável, com as necessárias adaptações, o disposto nos números 1 e 2 do presente artigo.

CAPÍTULO IV

ANÁLISE E AVALIAÇÃO DAS PROPOSTAS

Artigo 15.º

Critério de adjudicação

- 1 - A adjudicação, para cada lote, será feita de acordo com o critério da proposta economicamente mais vantajosa, na modalidade de avaliação multifator, densificado pela aplicação dos seguintes fatores e subfactores de ponderação:

Critérios para cada lote	Ponderação
A - Preço do lote	20%
B – Adequação da equipa proposta	80%
Total	100%



PGP = 0,2*Preço + 0,8*Adequação da Equipa

- Pontuação Global da Proposta (PGP)
- Valor atribuído ao fator Preço (A)
- Valor atribuído ao fator Adequação da Equipa (B)

Coeficientes de ponderação:

A -Fator Preço

O fator A - Preço do Lote será calculado de acordo com a seguinte fórmula:

$$A = \frac{\text{Média Preços base unitários do lote} - \text{Média Preços unitários do lote da proposta}}{\text{Média Preços base unitários do lote}}$$

Os preços devem ser apresentados em Euros com apenas duas casas decimais e não incluem IVA.

B - Adequação da Equipa Proposta

O fator B - Adequação da Equipa Proposta do Lote será calculado de acordo com a seguinte fórmula:

$$B = \frac{\text{Soma da pontuação de todos os recursos}}{\text{Número de recursos do lote}}$$

- 2 - A média indicada no fator A é ponderada tendo em conta o número total de recursos previstos para cada lote e não a alocação de FTE's prevista para o mesmo.
- 3 - Na fórmula de cálculo do fator B é tido em conta o número total de recursos (pessoas) identificados em cada lote e não a alocação destes prevista para o mesmo.
- 4 - A pontuação a atribuir a cada um dos perfis de cada lote encontra-se no Anexo VI do presente Programa.
- 5 - De forma a evitar a dependência de um único fornecedor, mitigar o risco da escassez de recursos para os fornecimentos em causa e consequente risco de incumprimento contratual, o somatório dos lotes adjudicados a cada concorrente não poderá ultrapassar o número máximo de 10 lotes.
- 6 - Caso a avaliação das propostas determine a adjudicação de um valor superior a 10 lotes ao mesmo concorrente, serão retirados os lotes em que tenha pontuação global inferior, os quais serão adjudicados aos concorrentes colocados na posição seguinte na ordenação para adjudicação.
- 7 - Os lotes em que seja admitida uma única proposta, não são contabilizados no limite previsto nos números anteriores.



Artigo 16.º

Critério de desempate

- 1 - Em caso de empate entre as propostas, respetivamente a cada lote, será ordenada em posição mais elevada a proposta que apresentar a melhor pontuação nos fatores indicados em seguida, por ordem de aplicação sucessiva:
 - a) adequação da equipa proposta;
 - b) preço do Lote.
- 2 - Caso o empate persista após aplicação dos critérios de desempate que antecedem, será adjudicada a proposta selecionada na sequência de sorteio, realizado pelo júri na presença de um representante de cada um dos concorrentes, do qual será redigida ata a assinar por todos os intervenientes.
- 3 - Para efeitos do número anterior, todos os concorrentes serão notificados da data, hora e local de sorteio, com a antecedência de 3 dias, devendo estar munidos da respetiva identificação e de comprovativo ou declaração que confira poderes para representar a entidade, emitida por quem tem poderes para a obrigar.

Artigo 17.º

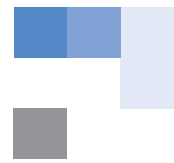
Leilão eletrónico

Não há lugar a leilão eletrónico.

Artigo 18.º

Exclusão das propostas

- 1 - São excluídas as propostas cuja análise revele:
 - a) Que não são constituídas por todos os documentos exigidos nos termos do disposto no artigo 8.º do presente programa de procedimento;
 - b) Que desrespeitam manifestamente o objeto do contrato a celebrar, ou que não apresentam algum dos atributos ou algum dos termos ou condições, nos termos do disposto no artigo 8.º do presente programa de procedimento;
 - c) Que apresentam, pelo menos, um atributo que viole os parâmetros base fixados no caderno de encargos ou que apresentam quaisquer termos ou condições que violem aspetos da execução do contrato a celebrar por aquele não submetidos à concorrência;
 - d) A impossibilidade de avaliação das mesmas em virtude da forma de apresentação de algum dos respetivos atributos;
 - e) Que o preço contratual seria superior ao preço base;
 - f) Que o contrato a celebrar implicaria a violação de quaisquer vinculações legais ou regulamentares aplicáveis;



- g) A existência de fortes indícios de atos, acordos, práticas ou informações suscetíveis de falsear as regras de concorrência;
 - h) Que tenham sido apresentadas depois do termo fixado para a sua apresentação;
 - i) Que sejam apresentadas por concorrentes ou, no caso de agrupamentos concorrente, relativamente a qualquer dos seus membros, em violação do disposto no artigo 55.º do CCP;
 - j) Que não cumpram o disposto nos n.ºs 4 e 5 do artigo 57.º do CCP;
 - k) Que não observem as formalidades do modo de apresentação das propostas;
 - l) Que os documentos que constituem a proposta não estejam redigidos em língua portuguesa, com exceção dos previstos no n.º 3 do artigo 8.º do presente Programa de Concurso;
 - m) Que envolvam alterações das cláusulas do Caderno de Encargos, ou que sejam apresentadas como propostas variantes;
 - n) Que sejam constituídas por documentos falsos ou nas quais os concorrentes prestem culposamente falsas declarações;
 - o) Que não cumpram as especificações técnicas estabelecidas no Caderno de Encargos;
 - p) Que incidam em qualquer outra causa de exclusão regulamentar ou legalmente prevista;
 - q) O não cumprimento da expurga dos dados pessoais dos documentos da proposta previstos nas alíneas d) a g) do artigo 8.º do presente programa, (cfr. disposto no n.º 4 do 132.º do CCP);
 - r) A apresentação de mais recursos (pessoas) do que os previstos para cada um dos lotes nos termos do Anexo I do Caderno de Encargos;
- 2- Só são avaliadas as propostas que não se encontrem em nenhuma das situações referidas nas alíneas do ponto anterior.
- 3- Em sede de análise de propostas, caso a aplicação do modelo de avaliação determine a adjudicação ao mesmo concorrente de vários lotes, para os quais tenha indicado o mesmo recurso e caso o somatório do número mínimo de FTE's por perfil proposto seja superior ao número de FTE's previsto no Anexo I, será adjudicada a proposta que se encontre em primeiro lugar na lista de preferências apresentada pelo Concorrente, no Anexo IV (Modelo de Curriculum Vitae) do presente Programa, sendo as restantes propostas excluídas, na medida em que o recurso proposto e que será afeto à execução do contrato se encontre impossibilitado de assegurar a execução dos restantes contratos, por exceder os FTE's previstos.

Artigo 19.º

Relatório preliminar de análise das propostas

- 1 - Após a análise das propostas e a aplicação do critério de adjudicação, o Júri elabora um relatório preliminar fundamentado no qual deve propor a ordenação das mesmas.
- 2 - No relatório preliminar, o Júri deve também propor, fundamentadamente, a exclusão das propostas relativamente às quais se verifique alguma das causas de exclusão previstas no presente procedimento ou no Código dos Contratos Públicos.



Artigo 20.º

Audiência prévia

Elaborado o relatório preliminar, o Júri envia-o a todos os concorrentes para que, querendo, se pronunciem por escrito, ao abrigo do direito de audiência prévia, e através da plataforma, no prazo que para o efeito lhes for fixado, não podendo o mesmo ser inferior a cinco dias.

Artigo 21.º

Relatório final de análise das propostas

Cumprido o disposto no artigo anterior, o Júri elabora um relatório final fundamentado, nos termos do disposto no artigo 148.º do CCP.

CAPÍTULO V

ADJUDICAÇÃO

Artigo 22.º

Notificação da decisão de adjudicação

- 1 - O órgão competente para a decisão de contratar deve tomar a decisão de adjudicação e notificá-la a todos os concorrentes até ao termo do prazo da obrigação de manutenção das propostas, remetendo-lhes o relatório final de análise das propostas.
- 2 - Por motivo devidamente justificado, a decisão de adjudicação pode ser tomada e notificada aos concorrentes após o termo do prazo referido no número anterior, sem prejuízo do direito de recusa da adjudicação pelo concorrente cuja proposta foi a escolhida.
- 3 - Juntamente com a notificação da decisão de adjudicação, o órgão competente para a decisão de contratar deve notificar o adjudicatário para apresentar os documentos de habilitação exigidos nos termos do disposto no artigo 81.º do CCP, para prestar caução e para se pronunciar sobre a minuta do contrato a celebrar.

Artigo 23.º

Causas de não adjudicação

- 1 - Não há lugar a adjudicação quando:
 - a) Nenhum concorrente haja apresentado proposta;
 - b) Todas as propostas tenham sido excluídas;



- c) Por circunstâncias imprevistas, seja necessário alterar aspetos fundamentais das peças do procedimento após o termo do prazo fixado para a apresentação das propostas;
 - d) Circunstâncias supervenientes ao termo do prazo fixado para a apresentação das propostas, relativas aos pressupostos da decisão de contratar, o justifiquem.
- 2 - A decisão de não adjudicação, bem como os respetivos fundamentos, deve ser notificada a todos os concorrentes.

Artigo 24.º

Revogação da decisão de contratar

A decisão de não adjudicação prevista no artigo anterior determina a revogação da decisão de contratar.

CAPÍTULO VI

HABILITAÇÃO

Artigo 25.º

Documentos de habilitação

- 1 - O adjudicatário deve entregar, no prazo de 10 dias a contar da notificação da decisão de adjudicação, os seguintes documentos de habilitação:
 - a) Declaração emitida conforme modelo constante do Anexo II do CCP;
 - b) Documentos comprovativos, ou disponibilização de acesso para a sua consulta online, de que se encontra nas situações previstas nas alíneas b), d), e) e h) do n.º 1 do artigo 55.º do CCP;
 - c) Documento comprovativo de inscrição no Registo Central de Beneficiário Efetivo (RCBE) com o respetivo código de acesso nos termos da Lei n.º 89/2017, de 21 de agosto, na sua redação atual;
 - d) Plano de prevenção de corrupção e de infrações conexas, exceto se o adjudicatário for uma pessoa singular ou uma micro, pequena ou média empresa, devidamente certificada nos termos da lei.
- 2 - O Adjudicatário deverá remeter a Certidão do registo comercial, com todas as inscrições em vigor, ou disponibilização do código de acesso para a sua consulta online, para identificação dos titulares dos órgãos sociais de administração, direção ou gerência que se encontrem em efetividade de funções;
- 3 - Quando o adjudicatário for um agrupamento, os documentos referidos no número anterior devem ser entregues por todos os membros que o constituem.
- 4 - Caso sejam detetadas irregularidades nos documentos de habilitação entregues pelo adjudicatário, será concedido um prazo adicional de até 3 (três) dias úteis destinado ao seu suprimento.
- 5 - A não apresentação dos documentos de habilitação no prazo fixado nos números anteriores por causa imputável ao adjudicatário determina a caducidade da adjudicação.



- 6 - No caso previsto no número anterior a adjudicação será efetuada, quanto a cada lote, à proposta ordenada em lugar subsequente.

CAPÍTULO VII CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Artigo 26.º

Redução do contrato a escrito

- 1 - O contrato a celebrar, para cada um dos lotes, deve ser reduzido a escrito através da elaboração de um clausulado em suporte informático com a aposição de assinaturas eletrónicas.
- 2 - A minuta do contrato é aprovada pelo órgão competente para a decisão de contratar e notificada ao adjudicatário, para cada lote, em simultâneo com a decisão de adjudicação, nos termos do disposto no artigo 22.º.

Artigo 27.º

Ajustamentos ao conteúdo do contrato a celebrar

- 1 - O órgão competente para a decisão de contratar pode propor ajustamentos ao conteúdo do contrato a celebrar, desde que estes resultem de exigências de interesse público e, tratando-se de procedimento em que se tenha analisado e avaliado mais de uma proposta, seja objetivamente demonstrável que a respetiva ordenação não seria alterada se os ajustamentos propostos tivessem sido refletidos em qualquer das propostas.
- 2 - Os ajustamentos referidos no número anterior não podem implicar, em caso algum:
 - a) A violação dos parâmetros base fixados no Caderno de Encargos, nem de aspetos da execução do contrato a celebrar por aqueles não submetidos à concorrência;
 - b) A inclusão de soluções contidas em proposta apresentada por outro concorrente.

Artigo 28.º

Aceitação da minuta do contrato

A minuta do contrato a celebrar e os ajustamentos propostos consideram-se aceites pelo adjudicatário quando haja aceitação expressa, ou quando não haja reclamação, nos 5 (cinco) dias subsequentes à respetiva notificação.



Artigo 29.º

Reclamação da minuta do contrato

- 1 - A reclamação da minuta do contrato a celebrar só pode ter por fundamento a previsão de obrigações que contrariem ou que não constem dos documentos que integram o contrato, nos termos do disposto nos n.ºs 2 e 5 do artigo 96.º do CCP, ou ainda a recusa dos ajustamentos propostos.
- 2 - No prazo de 10 (dez) dias a contar da receção da reclamação, o órgão que aprovou a minuta do contrato notifica o adjudicatário da sua decisão, equivalendo o silêncio à rejeição da reclamação.
- 3 - Os ajustamentos propostos que tenham sido recusados pelo adjudicatário não fazem parte integrante do contrato.

Artigo 30.º

Outorga do contrato

- 7 - A outorga do contrato, quanto a cada lote, terá lugar no prazo de 30 (trinta) dias contados da data da aceitação da minuta ou da decisão sobre a reclamação, mas nunca antes de:
 - a) Decorridos 10 (dez) dias contados da data da notificação da decisão de adjudicação a todos os concorrentes;
 - b) Apresentados todos os documentos de habilitação exigidos;
 - c) Comprovada a prestação da caução.

CAPÍTULO VIII

CAUÇÃO

Artigo 31.º

Caução

- 1 - É exigida a prestação de caução em todos os Lotes exceto nos Lotes 11, 12, 13, 16, 24, 25, 26, 27, 28 e 31.
- 2 - O adjudicatário deverá prestar uma caução destinada a garantir a celebração do contrato, bem como o exato e pontual cumprimento de todas as obrigações legais e contratuais que assume com essa celebração, no valor de 5% do preço contratual.
- 3 - Ao prazo e ao modo de prestação da caução, assim como à determinação da responsabilidade pelas respetivas despesas, é aplicável o previsto no artigo 90.º do CCP.
- 4 - Os modelos referentes à caução são os previstos no Anexo V ao presente programa de concurso.
- 5 - Quando não tenha sido exigida a prestação de caução, caso se revele pertinente, a AMA poderá proceder à retenção de 10% do valor dos pagamentos a efetuar, tendo em vista a garantia da perfeita e tempestiva execução do contrato, nos termos do disposto no n.º 3 do artigo 88.º do Código dos Contratos Públicos.



CAPÍTULO IX DISPOSIÇÕES FINAIS

Artigo 32.º

Despesas inerentes à celebração do contrato

3. Correm por conta dos fornecedores as despesas inerentes à celebração do contrato.
4. São ainda da conta do adjudicatário as despesas e encargos inerentes à celebração do contrato, prestação da caução e outras garantias e seguros, incluindo, caso seja concedido o Visto, os emolumentos devidos ao Tribunal de Contas, sem prejuízo do disposto no caderno de encargos.



ANEXOS

Anexo I DOCUMENTO EUROPEU ÚNICO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA (DEUCP)

Instruções para preenchimento

O Documento Europeu Único de Contratação Pública (DEUCP) deverá ser preenchido eletronicamente em <https://espd.eop.bg/espd-web/filter> importando e utilizando o ficheiro “DEUCP_CPI_184_23.xml” constante na pasta de arquivo “DEUCP.zip” junta ao presente programa de procedimento.



Anexo II

DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL LOTE 1

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 1 em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 2.770.400,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Arquiteto de Software	
Consultor de Frontend	
Consultor Funcional Testes	
Consultor Tecnológico.net	
Consultor Tecnológico Java	
Gestor de Projeto	
UX/UI Designer	
Product Owner	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 2

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 2 em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 589.580,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Consultor de Frontend	
Editor de Conteúdos	
UX/UI designer	
Product Owner	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 3

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 3, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 628.286,40, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Consultor de Frontend	
Editor de Conteúdos	
Gestor de Projeto	
UX/UI designer	
Product Owner	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 4

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 4, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.946.160,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Arquiteto de Software	
Business Analyst	
Consultor de Frontend	
Consultor Especialista Liferay	
Gestor de Projeto	
UX/UI designer	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 5

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 5, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.020.000,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Gestor de Conteúdos - Sénior	
Gestor de Conteúdos	
UX Writer	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 6

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 6, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 2.253.088,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Consultor de Frontend	
Consultor Especialista Liferay	
Consultor Tecnológico.net	
Consultor Tecnológico Full Stack	
Consultor Tecnológico Liferay	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL LOTE 7

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 7, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 3.342.800,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Arquiteto de Software	
Business Analyst	
Consultor Especialista Liferay	
Consultor Tecnológico BPM	
Consultor Tecnológico Full Stack	
Consultor Tecnológico Liferay	
Gestor de Projeto	
UX/UI Designer	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 8

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 8, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.488.240,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Arquiteto de Software	
Business Analyst	
Consultor de Frontend	
Consultor Especialista Liferay	
Consultor Tecnológico Full Stack	
Gestor de Projeto	
UX/UI designer	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL LOTE 9

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 9, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.144.840,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Consultor de Frontend	
Data Analyst	
Gestor de Projeto	
UX/UI designer	

Data e Assinatura





DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 10

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 10, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.041.800,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Data Analyst	
Gestor de Projeto	
UX/UI Designer	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 11

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 11, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 446.480,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Gestor de Projeto	
Consultor Tecnológico Dados Abertos	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 12

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 12, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 301.302,40, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Consultor Sénior - comunicação	
Gestor de Projeto	
Consultor Tecnológico Dados Abertos	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL LOTE 13

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 13, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 413.054,40, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Consultor Especialista Integração WSO2	
Consultor Tecnológico Integração WSO2	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 14

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote14, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 732.680,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Consultor Estratégico DPIA/RGPD	
Consultor Tecnológico ITSM	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 15

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 15, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.190.600,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Arquiteto de Software	
Business Analyst	
Consultor Tecnológico.net	
Consultor Tecnológico Java	
Gestor de Projeto	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 16

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 16, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 375.044,80, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Data Analyst	
Gestor de Projeto	
UX/UI designer	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL LOTE 17

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 17, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.563.840,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Consultor Tecnológico.net	
Especialista de Infraestruturas e Comunicações	
Gestor de Projeto	

Data e Assinatura





DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 18

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 18, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.188.774,40, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Arquiteto de Software	
Business Analyst	
Consultor Tecnológico.net	
Gestor de Projeto	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 19

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 19, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 984.560,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Consultor Tecnológico Full Stack	
Gestor de Projeto	
UX/UI designer	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL LOTE 20

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 20, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.107.872,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Consultor Tecnológico Full Stack	
Gestor de Projeto	
UX/UI designer	
Consultor Sénior Sistemas Financeiros	

Data e Assinatura





DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 21

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 21, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 991.400,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Consultor Tecnológico.net	
Especialista de Infraestruturas e Comunicações	
Gestor de Projeto	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 22

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 22, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 710.707,20, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Arquiteto de Software	
Business Analyst	
Consultor de Frontend	
Consultor Tecnológico Java	
UX/UI designer	
Scrum Master	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 23

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 23, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 618.240,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 24

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 24, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 394.940,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Consultor Estratégico	
Gestor de Projeto	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 25

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 25, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 257.580,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Consultor de Frontend	
Consultor Tecnológico Java	
Gestor de Projeto	
Product Owner	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 26

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 26, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 307.708,80, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Gestor Júnior de Acessibilidade e Usabilidade	
Gestor Sénior de Acessibilidade e Usabilidade	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 27

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 27, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 346.192,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Analista Sénior de Requisitos de Acessibilidade e Usabilidade Digital	
Especialista Júnior de Testes de Acessibilidade e Usabilidade	
Especialista Sénior de Acessibilidade e Usabilidade	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 28

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 28, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 402.944,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Arquiteto Empresarial	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 29

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 29, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.282.240,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Devops Engineer	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 30

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 30, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 1.488.320,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Business Analyst	
Consultor Funcional de Testes	
Gestor de Projeto	

Data e Assinatura



DECLARAÇÃO DE PREÇO CONTRATUAL
LOTE 31

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de ... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento de Aquisição de Serviços Públicos Digitais 2024-2026, declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a executar os serviços do Lote 31, em conformidade com o conteúdo do mencionado caderno de encargos, pelo preço contratual de € 412.120,00, constante do n.º 1 da Cláusula 4.ª do Caderno de Encargos, a que acresce IVA à taxa legal em vigor, de acordo com os preços unitários/hora seguintes:

Perfil	Preço unitário/Hora proposto
Consultor Júnior - Comunicação	
Consultor Sénior - Comunicação	

Data e Assinatura



Anexo III

Modelo de Declaração de compromisso de honra da disponibilidade dos recursos

... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de representante legal de (1)... (firma, número de identificação fiscal e sede ou, no caso de agrupamento concorrente, firmas, números de identificação fiscal e sedes), adjudicatário(a) no procedimento de... (designação ou referência ao procedimento em causa), tendo tomado inteiro e perfeito conhecimento do caderno de encargos relativo à execução do contrato a celebrar declara, sob compromisso de honra, que a sua representada se obriga a disponibilizar todos os recursos previstos no caderno de encargos, nos prazos nele indicados, em conformidade com os requisitos indicados na sua proposta.

Data e Assinatura



Anexo IV
Modelo de Curriculum Vitae
<Nome do Perfil> - <ID do Recurso>

ID Recurso	< R1...RN>																			
Nome	< A primeira letra do primeiro nome e a primeira letra do último apelido. Ex: Se o nome é “José Manuel Silva”, este campo deverá ser preenchido com “JS”>																			
Lote(s)	<1,2...31: Identificação do(s) lote(s) a que diz respeito, ordenados pela preferência de alocação / afetação preferencial em caso de mais do que um>																			
Habilitações	<ul style="list-style-type: none"> Nome da Habilitação, Nome da Instituição de Ensino ... 																			
Língua portuguesa	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td colspan="2">Compreensão</td> <td colspan="2">FALAR</td> <td>Escrever</td> </tr> <tr> <td>Oral</td> <td>Leitura</td> <td>Interação Oral</td> <td>Produção Oral</td> <td>Escrita</td> </tr> <tr> <td>Nível</td> <td>Nível</td> <td>Nível</td> <td>Nível</td> <td>Nível</td> </tr> </table> <p>Níveis: A1/2: Utilizador Básico - B1/2: Utilizador Independente - C1/2 Utilizador Avançado</p> <p>Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas</p>					Compreensão		FALAR		Escrever	Oral	Leitura	Interação Oral	Produção Oral	Escrita	Nível	Nível	Nível	Nível	Nível
Compreensão		FALAR		Escrever																
Oral	Leitura	Interação Oral	Produção Oral	Escrita																
Nível	Nível	Nível	Nível	Nível																
Língua inglesa	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td colspan="2">Compreensão</td> <td colspan="2">FALAR</td> <td>Escrever</td> </tr> <tr> <td>Oral</td> <td>Leitura</td> <td>Interação Oral</td> <td>Produção Oral</td> <td>Escrita</td> </tr> <tr> <td>Nível</td> <td>Nível</td> <td>Nível</td> <td>Nível</td> <td>Nível</td> </tr> </table> <p>Níveis: A1/2: Utilizador Básico - B1/2: Utilizador Independente - C1/2 Utilizador Avançado</p> <p>Quadro Europeu Comum de Referência para as Línguas</p>					Compreensão		FALAR		Escrever	Oral	Leitura	Interação Oral	Produção Oral	Escrita	Nível	Nível	Nível	Nível	Nível
Compreensão		FALAR		Escrever																
Oral	Leitura	Interação Oral	Produção Oral	Escrita																
Nível	Nível	Nível	Nível	Nível																



Lista de Projetos

Data Início	Data Fim	Descrição do Projeto
aaaa-mm	aaaa-mm	Nome da Entidade: Tipo de Entidade: <Administração Central / Administração Local / Privada> Nome do Projeto e /ou URL para acesso público: Descrição das funções: Tecnologias (se aplicável):
...		Nome da Entidade: Tipo de Entidade: Administração Central / Local / Privada Nome do Projeto e /ou URL para acesso público: Descrição das funções: Tecnologias (se aplicável):
	

Lista de Formações

Entidade Formadora	Nome da Formação
...	

Lista de Certificações

Entidade Certificadora	Nome da Certificação
...	



Anexo V
MODELOS DE PRESTAÇÃO DE CAUÇÃO

MODELO DE GUIA DE DEPÓSITO

Euros _____ €

Vai _____ (nome do prestador de serviços), com sede em _____ (morada), depositar na _____ (sede, filial, agência ou delegação) do Banco _____ a quantia de _____ (por algarismos e por extenso) em dinheiro, como caução exigida para o Contrato de _____, no âmbito do Concurso Público n.º _____, nos termos do artigo 90.º do Código dos Contratos Públicos. Este depósito, sem reservas, fica à ordem da Agência para a Modernização Administrativa, I.P., a quem deve ser remetido o respetivo conhecimento.

[Data e assinatura do(s) representante(s) legal(ais)]



MODELO DE GARANTIA BANCÁRIA/SEGURO CAUÇÃO

Seguro Caução/Garantia bancária n.º _____

Em nome e a pedido de _____ (prestador de serviços), vem o(a) _____ (instituição garante), pelo presente documento, prestar, a favor da Agência para a Modernização Administrativa, I.P., uma garantia bancária/seguro caução à primeira solicitação até ao montante de _____ (por algarismos e por extenso), destinada a caucionar o bom e integral cumprimento das obrigações assumidas pelo garantido no Contrato de Serviços de _____, no âmbito do Concurso Público n.º _____, nos termos dos n.ºs 6 e 8 do artigo 90.º do Códigos dos Contratos Públicos.

A presente garantia/seguro caução corresponde a 5% do preço contratual e funciona como se estivesse constituída em moeda corrente, responsabilizando-se o garante, sem quaisquer reservas, por fazer a entrega de toda e qualquer importância, até ao limite da garantia, logo que interpelado por simples notificação escrita por parte da entidade beneficiária.

Fica bem assente que o banco garante, no caso de vir a ser chamado a honrar a presente garantia/seguro caução, não poderá tomar em consideração quaisquer objeções do garantido, sendo-lhe igualmente vedado opor à entidade beneficiária quaisquer reservas ou meios de defesa de que o garantido se possa valer face ao garante.

O banco garante deve pagar a quantia em causa no dia seguinte ao do pedido, findo o qual, sem que o pagamento seja realizado, contar-se-ão juros moratórios à taxa mais elevada praticada pelo banco para as operações ativas, sem prejuízo de execução imediata da dívida assumida por este.

A presente garantia bancária/seguro caução autónoma não pode em qualquer circunstância ser denunciada, mantendo-se em vigor até à sua extinção, nos termos previstos na legislação aplicável (Código dos Contratos Públicos aprovado pelo Decreto-Lei nº 18/2008, de 29 de janeiro).

[Data e assinatura do(s) representante(s) legal(ais)]



Anexo VI
CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DOS PERFIS POR LOTE

L01 - Desenvolvimento do Portal Único

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	20%
	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks de desenvolvimento de aplicações móveis como por exemplo React Native ou Flutter	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	Se tiver a certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes: Selenium ou Cypress	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	30%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	30%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	20%
	Formação específica em framework .NET nomeadamente na linguagem C#, ASPX	Se tiver formação em pelo menos uma das tecnologias identificadas	20%
Perfil consultor tecnológico Java	Certificação em Java	25% se tiver a seguinte certificação - Oracle Certified Foundations Associate 50% se tiver a seguinte certificação - Oracle Certified Associate 100% se tiver uma das seguintes certificações - Oracle Certified Professional, VMWare Spring Certified Professional	30%
	Experiência em Kubernetes e/ou Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Experiência no desenvolvimento com uso de uma das seguintes frameworks: Spring, Quarkus	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	25%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	15%
	Experiência no desenvolvimento com uso de programação assíncrona (ex: Event Driven)	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Experiência em Continuous Integration, Continuous Delivery e em Continuous Deployment	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Experiência no desenho de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%
Perfil product owner	Nº de anos de experiência em Consultoria de Sistemas de Informação e/ou Engenharia e Desenvolvimento de Software	25% - experiência >= 6 anos e < 7 anos 50% - experiência >= 7 anos e < 8 anos 75% - experiência >= 8 anos e < 9 anos 100% - experiência >= 9 anos	50%
	Certificado de Product Owner	Se tiver certificação Scrum de Product Owner	50%



L02 - Evolução do Mosaico – Modelo Comum para Desenho e Desenvolvimento de Serviços Digitais

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks de desenvolvimento de aplicações móveis como por exemplo React Native ou Flutter	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%
Perfil editor de conteúdos	Experiência de trabalho com programadores, consultores técnicos e UX/UI designers para garantir que a documentação seja consistente e coerente	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	40%
	Experiência na escrita de documentação técnica, incluindo documentação de API e orientação técnica	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	40%
	Formação certificada em Search Engine Optimization	Se tiver a certificação	20%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Experiência no desenho de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%

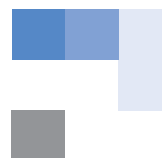


Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil product owner	Nº de anos de experiência em Consultoria de Sistemas de Informação e/ou Engenharia e Desenvolvimento de Software	25% - experiência >= 6 anos e < 7 anos 50% - experiência >= 7 anos e < 8 anos 75% - experiência >= 8 anos e < 9 anos 100% - experiência >= 9 anos	50%
	Certificado de Product Owner	Se tiver certificação Scrum de Product Owner	50%



L03 - Evolução do Ágora Design System - sistema de design e de desenvolvimento do Portal Único e Serviços Federados

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks de desenvolvimento de aplicações móveis como por exemplo React Native ou Flutter	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%
Perfil editor de conteúdos	Experiência de trabalho com programadores, consultores técnicos e UX/UI designers para garantir que a documentação seja consistente e coerente	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	40%
	Experiência na escrita de documentação técnica, incluindo documentação de API e orientação técnica	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	40%
	Formação certificada em Search Engine Optimization	Se tiver a certificação	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência no desenho de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	<p>25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze)</p> <p>50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata)</p> <p>100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)</p>	50%
Perfil product owner	Nº de anos de experiência em Consultoria de Sistemas de Informação e/ou Engenharia e Desenvolvimento de Software	<p>25% - experiência ≥ 6 anos e < 7 anos</p> <p>50% - experiência ≥ 7 anos e < 8 anos</p> <p>75% - experiência ≥ 8 anos e < 9 anos</p> <p>100% - experiência ≥ 9 anos</p>	50%
	Certificado de Product Owner	Se tiver certificação Scrum de Product Owner	50%



L04 - Evolução do Portal Único

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microsserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	30%
	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	10%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência em Service Design	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência na definição e implementação de processos de user research	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	10%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	10%
	Formação em Service Design	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks de desenvolvimento de aplicações móveis como por exemplo React Native ou Flutter	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respectivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%
Perfil consultor especialista Liferay	Participação em projetos utilizando componentes de arquitetura transversais à Administração Pública: Autenticação.GOV ou Plataforma de Interoperabilidade da AP	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 10 anos 100% - experiência >= 10 anos	20%
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%
	Implementação de pelo menos um projeto na tecnologia Headless Liferay	Se tiver pelo menos 1 projeto	40%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Experiência no desenho de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respectivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata)	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
		100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	





L05 - Gestão de conteúdos e UX writing no contexto de serviços digitais para diferentes canais

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de conteúdos - sénior	Formação em Google Analytics	Se tiver a formação indicada	20%
	Formação em Search Engine Optimization	Se tiver a formação indicada	40%
	Formação em escrita clara, content design ou UX Writing	Se tiver a formação indicada	40%
Perfil gestor de conteúdos	Formação em Google Analytics	Se tiver a formação indicada	20%
	Formação em Search Engine Optimization	Se tiver a formação indicada	40%
	Formação em escrita clara, content design ou UX Writing	Se tiver a formação indicada	40%
Perfil UX writer	Experiência na realização de atividades de User Research (pesquisa ou testes com utilizadores)	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Experiência como formador/a nas áreas do UX Writing ou conteúdos digitais	Se tiver experiência como formador/a nas áreas do UX Writing ou conteúdos digitais	50%



L06 - Evolução e parametrização de formulários – eForms

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	25%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	25%
	Experiência em projetos com construção de formulários eletrônicos, usando HTML, CSS e JavaScript	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 75% - experiência >= 4 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	50%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks de desenvolvimento de aplicações móveis como por exemplo React Native ou Flutter	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%
Perfil consultor especialista Liferay	Participação em projetos utilizando componentes de arquitetura transversais à Administração Pública: Autenticação.GOV ou Plataforma de Interoperabilidade da AP	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	40%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 10 anos 100% - experiência >= 10 anos	20%
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%
	Implementação de pelo menos um projeto na tecnologia Headless Liferay	Se tiver pelo menos 1 projeto	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	40%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	30%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	30%
Perfil consultor tecnológico Full Stack	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	40%
	Experiência em Kubernetes e/ou Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microsserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência em projetos Liferay 6.2	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	20%
	Participação em projetos envolvendo Plataformas Business Process Management (BPM)	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Certificação em Java	25% se tiver a seguinte certificação - Oracle Certified Foundations Associate 50% se tiver a seguinte certificação - Oracle Certified Associate 100% se tiver uma das seguintes certificações - Oracle Certified Professional, VMWare Spring Certified Professional	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%





L07 - Evolução da Plataforma de Serviços e desmaterialização de procedimentos administrativos

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	30%
	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	25%
	Experiência na definição e implementação de processos de user research	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	25%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	25%
	Formação em Service Design	Se tiver a formação indicada	25%
Perfil consultor especialista Liferay	Certificação em Java	25% se tiver a seguinte certificação – Oracle Certified Foundations Associate 50% se tiver a seguinte certificação – Oracle Certified Associate 100% se tiver uma das seguintes certificações – Oracle Certified Professional, VMWare Spring Certified Professional	20%
	Experiência em projetos Liferay 6.2	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Participação em projetos utilizando componentes de arquitetura transversais à Administração Pública: Autenticação.GOV ou Plataforma de Interoperabilidade da AP	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 10 anos 100% - experiência >= 10 anos	20%
	Participação em projetos envolvendo Plataformas Business Process Management (BPM)	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
Perfil consultor tecnológico BPM	Formação em Flowable	Se tiver a formação indicada	30%
	Experiência em projetos envolvendo Flowable	Se tiver a certificação	20%
	Experiência na aplicação de processos e ferramentas DevOps	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	Se tiver a formação indicada	15%
	Formação em RGPD	Se tiver a formação indicada	15%
Perfil consultor tecnológico Full Stack	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	40%
	Experiência em Kubernetes e/ou Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor tecnológico Liferay	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	40%
	Certificação em Java	25% se tiver a seguinte certificação – Oracle Certified Foundations Associate 50% se tiver a seguinte certificação – Oracle Certified Associate 100% se tiver uma das seguintes certificações – Oracle Certified Professional, VMWare Spring Certified Professional	20%
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%
	Formação em ISO 27001	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Experiência no desenho de sites/portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade A do WCAG; 50% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AA do WCAG; 100% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG.	50%



L08 – Evolução do Livro Amarelo Eletrónico e integração de novas entidades públicas

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	30%
	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	25%
	Experiência na definição e implementação de processos de user research	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	25%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	25%
	Formação em Service Design	Se tiver a formação indicada	25%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks de desenvolvimento de aplicações móveis como por exemplo React Native ou Flutter	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



Perfil consultor especialista Liferay	Participação em projetos utilizando componentes de arquitetura transversais à Administração Pública: Autenticação.GOV ou Plataforma de Interoperabilidade da AP	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 10 anos 100% - experiência >= 10 anos	20%
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%
	Implementação de pelo menos um projeto na tecnologia Headless Liferay	Se tiver pelo menos 1 projeto	40%
Perfil consultor tecnológico Full Stack	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	40%
	Experiência em Kubernetes e/ou Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%



	Experiência no desenho de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	<p>25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze)</p> <p>50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata)</p> <p>100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)</p>	50%
--	---	---	-----



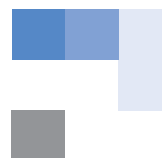


L09 – Evolução do Portal Mais Transparência – novas áreas/subáreas e automatização de processos de qualidade dados

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos de Business Intelligence / Analytics	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	30%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks de desenvolvimento de aplicações móveis como por exemplo React Native ou Flutter	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%
Perfil data analyst	Experiência em Python	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	35%
	Experiência Hadoop e stack Apache relacionada, principalmente Kafka	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	35%
	Experiência em Power BI	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Experiência no desenho de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	30%
	Experiência no desenho de dashboards	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	20%



L10 - Evolução do glAp – integração de novas fontes de dados/serviços

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos de Business Intelligence / Analytics	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	30%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil data analyst	Experiência em Python	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	35%
	Experiência Hadoop e stack Apache relacionada, principalmente Kafka	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	35%
	Experiência em Power BI	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência no desenho de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	30%
	Experiência no desenho de dashboards	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	20%





L11 - Serviços para evolução do Dados.gov e integração de Dados de Elevado Valor (HVD)

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%
Perfil consultor tecnológico dados abertos	Experiência em projetos que envolvam CI/CD com tecnologias Linux, Docker, github	Se apresentar evidência de participação em projetos com esta valência técnica	10%
	Experiência em projetos de Estatística, Data Strategy, Dados Georreferenciados, Big Data, Data Science, Tecnologias Emergentes ou Visualização;	25% pela indicação de 1 projeto com 3 destas valências técnicas 50% pela indicação de 2 projetos com 3 destas valências técnicas 100% pela indicação de 3 ou mais projetos com 3 destas valências técnicas	40%
	Experiência em Matomo Analytics	Se apresentar evidência de participação em projetos com esta valência técnica	20%
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	30%



L12 – Gestão e Promoção do Ecossistema de Dados Abertos em Portugal 2025-2026

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor sénior – Comunicação	Capacidade de escrita criativa, sendo valorizada experiência em copywriting	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	60%
	Experiência na otimização para motores de pesquisa (SEO)	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	40%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%
Perfil consultor tecnológico dados abertos	Experiência em projetos que envolvam CI/CD com tecnologias Linux, Docker, github	Se apresentar evidência de participação em projetos com esta valência técnica	10%
	Experiência em projetos de Estatística, Data Strategy, Dados Georreferenciados, Big Data, Data Science, Tecnologias Emergentes ou Visualização;	25% pela indicação de 1 projeto com 3 destas valências técnicas 50% pela indicação de 2 projetos com 3 destas valências técnicas 100% pela indicação de 3 ou mais projetos com 3 destas valências técnicas	40%
	Experiência em Matomo Analytics	Se apresentar evidência de participação em projetos com esta valência técnica	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respectivos sites no anexo Curriculum Vitae	<p>25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze)</p> <p>50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata)</p> <p>100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)</p>	30%





L13 – Evolução de serviços no Enterprise Service Bus – Integração, Orquestração e Monitorização

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	50%
Perfil consultor especialista integração WSO2	Pós-graduação em Gestão de Processos de Negócio	Se tiver pós-graduação	50%
	Experiência em Coordenação de equipas em projetos AGILE	25% - experiência < 1 ano 50% - experiência >= 1 ano e < 2 anos 75% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 100% - experiência >= 3 anos	20%
	Experiência em Projetos de integração contínua	25% - experiência < 1 ano 50% - experiência >= 1 ano e < 2 anos 75% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 100% - experiência >= 3 anos	10%
	Experiência em Projetos que envolvam integração entre Aplicações, utilização de diferentes Tecnologias: Java e .NET	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 75% - experiência >= 4 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	20%
Perfil consultor tecnológico integração WSO2	Certificação “WSO2Certified API Manager Developer – V3”	Se tiver a certificação	60%
	Experiência em Ferramentas ALM	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	10%
	Experiência em Projetos de integração contínua	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	10%
	Utilização de diferentes Tecnologias: Java e .NET	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%



L14 – Implementação de processos de qualidade, resposta a incidentes, qualidade de informação e proteção de dados pessoais

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor estratégico DPIA/RGPD	Participação em projetos relacionados com o setor público	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Experiência na área de Segurança e Privacidade com foco especial no Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD)	25% - experiência < 1 ano 50% - experiência >= 1 ano e < 2 anos 75% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 100% - experiência >= 3 anos	30%
	Experiência na elaboração de pelo menos 1 documento DPIA (Data Protection Impact Assessment)	Se tiver pelo menos 1 DPIA	20%
Perfil consultor tecnológico ITSM	Experiência na implementação de pelo menos 2 projetos ITSM	25% - experiência na implementação de 2 projetos ITSM 50% - experiência na implementação de 3 projetos ITSM 75% - experiência na implementação de 4 projetos ITSM 100% - experiência na implementação de 5 projetos ITSM	50%
	Certificação ITIL	Se tiver a certificação	50%



L15 – Implementação e evolução de componentes do eDelivery para a troca de dados e documentos entre Administrações Públicas

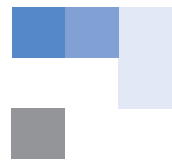
Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	10%
	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	30%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	40%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	20%
	Experiência na implementação de soluções da Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP através da configuração e administração de Domibus - eDelivery AS4 Access Point em projetos da Comissão Europeia	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
Perfil consultor tecnológico Java	Certificação em Java	25% se tiver a seguinte certificação - Oracle Certified Foundations Associate 50% se tiver a seguinte certificação - Oracle Certified Associate 100% se tiver uma das seguintes certificações - Oracle Certified Professional, VMWare Spring Certified Professional	30%
	Experiência em Kubernetes e/ou Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Experiência no desenvolvimento com uso de uma das seguintes frameworks: Spring, Quarkus	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	25%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	15%
	Experiência no desenvolvimento com uso de programação assíncrona (ex: Event Driven)	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Experiência em Continuous Integration, Continuous Delivery e em Continuous Deployment	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%



L16 – Serviços de Governação do catálogo de dados AP – Base Registries

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	30%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil data analyst	Experiência em Python	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	35%
	Experiência Hadoop e stack Apache relacionada, principalmente Kafka	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	35%
	Experiência em Power BI	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência no desenho de sites/portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG, listando o URL dos respectivos sites no anexo Curriculum Vitae	<p>25% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade A do WCAG;</p> <p>50% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AA do WCAG;</p> <p>100% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG.</p>	50%



L17 – Serviços de apoio à integração de novas entidades na Plataforma de Interoperabilidade da AP (iAP)

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	30%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	40%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	30%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	30%
Perfil especialista de infraestruturas e comunicações	Formação profissional ou superior na área de redes e segurança	Se tiver formação	40%
	Experiência de 2 anos em administração de redes em Clouds Oracle ou Microsoft Azure	Se tiver 1 certificação numa das clouds	30%
	Certificação CCNP	Se tiver a certificação	10%
	Participação em projetos relacionados com o setor público	25% - experiência < 1 ano 50% - experiência >= 1 ano e < 2 anos 75% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 100% - experiência >= 3 anos	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%

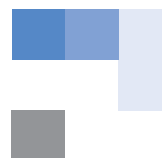


L18 – Evolução de componentes nucleares da Plataforma de Interoperabilidade da AP (iAP)

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Experiência de implementação em várias tecnologias incluindo open source e de diferentes fornecedores, nomeadamente Oracle e Microsoft	50% se tiver experiência em duas tecnologias de fornecedores diferentes 100% se tiver experiência em mais do que duas tecnologias de fornecedores diferentes	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	10%
	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	30%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	40%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	30%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	30%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%



L19 – Evolução da Área Privada e Backoffice da interoperabilidade para entidades

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	30%
Perfil consultor tecnológico Full Stack	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	40%
	Experiência em Kubernetes e/ou Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microsserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Experiência no desenho de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%



L20 – Implementação de sistema para gestão do documento único de cobrança (DUC) em tempo real

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	30%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil consultor tecnológico Full Stack	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	40%
	Experiência em Kubernetes e/ou Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	20%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microsserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Formação em Acessibilidade Web	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Experiência no desenho de sites/portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG, listando o URL dos respectivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade A do WCAG; 50% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AA do WCAG; 100% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG.	30%
	Experiência no desenho de dashboards	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	20%
Perfil consultor sénior sistemas financeiros	Experiência em projetos de desenvolvimento envolvendo integração com sistemas de pagamentos eletrónicos	50% - experiência < 3 anos 100% - experiência >= 3 anos	30%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	10%
	Experiência em projetos com soluções transacionais core com elevados níveis de serviço (SLAs)	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	40%
	Experiência em projetos de integração com protocolos SOAP ou REST	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	20%



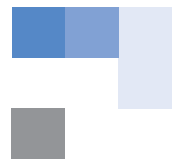
L21 - Evolução de componentes de Interoperabilidade Documental da AP e integração de entidades

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	30%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil consultor tecnológico .net	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	40%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	30%
	Experiência em implementação em projetos .Net Framework 4.7.1+, .Net Core	50% - experiência < 2 anos 100% - experiência >= 2 anos	30%
Perfil especialista de infraestruturas e comunicações	Formação profissional ou superior na área de redes e segurança	Se tiver formação	40%
	Experiência de 2 anos em administração de redes em Clouds Oracle ou Microsoft Azure	Se tiver 1 certificação numa das clouds	30%
	Certificação CCNP	Se tiver a certificação	10%
	Participação em projetos relacionados com o setor público	25% - experiência < 1 ano 50% - experiência >= 1 ano e < 2 anos 75% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 100% - experiência >= 3 anos	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%



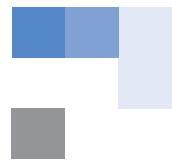
Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%



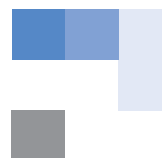


L22 – Publicação do Catálogo Único e Partilhado de Serviços Públicos como Linked Open Data

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto de software	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência na definição de arquiteturas baseadas em microserviços	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Experiência no desenvolvimento e integração de soluções com a Plataforma de Integração do Ecossistema da IAP	25% - experiência < 3 anos 50% - experiência >= 3 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 7 anos 100% - experiência >= 7 anos	20%
	Formação em Arquitetura de Sistemas de Informação	Se tiver a formação indicada	20%
Perfil business analyst	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	25%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	25%
	Experiência na definição e implementação de processos de user research	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	25%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	25%
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks de desenvolvimento de aplicações móveis como por exemplo React Native ou Flutter	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respectivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%
Perfil consultor tecnológico Java	Certificação em Java	25% se tiver a seguinte certificação – Oracle Certified Foundations Associate 50% se tiver a seguinte certificação – Oracle Certified Associate 100% se tiver uma das seguintes certificações – Oracle Certified Professional, VMWare Spring Certified Professional	30%
	Experiência em Kubernetes e/ou Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Experiência no desenvolvimento com uso de uma das seguintes frameworks: Spring, Quarkus	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	25%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	15%
	Experiência no desenvolvimento com uso de programação assíncrona (ex: Event Driven)	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Experiência em Continuous Integration, Continuous Delivery e em Continuous Deployment	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
Perfil UX/UI designer	Experiência na elaboração e realização de testes de usabilidade e entrevistas	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência no desenho de sites/portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade A do WCAG; 50% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AA do WCAG; 100% se tiver experiência no desenho de portais com nível de acessibilidade AAA do WCAG.	50%
Perfil scrum master	Experiência como Scrum Master em projetos de desenvolvimento de software	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 10 anos 100% - experiência >= 10 anos	40%
	Certificado de Scrum Master	25% - Professional Scrum Master I Certification (PSM I) 50% - Certified ScrumMaster (CSM) ou SAFe® Scrum Master (SSM) ou Professional Scrum Master II Certification (PMS II) 75% - Advanced Certified ScrumMaster (A-CSM) 100% - Certified Scrum Professional - Scrum Master (CPS-SM)	30%
	Número de Projetos como Scrum Master	25% - experiência de 3 ou 4 projetos 50% - 5 projetos ou mais 75% - 10 projetos ou mais 100% - 20 projetos ou mais	15%
	Número de Sprints como Scrum Master	25% - experiência de 12 até 47 sprints 50% - 48 sprints ou mais 75% - 60 sprints ou mais 100% - 120 sprints ou mais	15%



L23 – Desmaterialização de Serviços - SDG

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos de Business Intelligence / Analytics	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	20%
	Experiência em dinamizar workshops online e presencialmente	50% se tiver dinamizado 3 workshops (online e presenciais); 100% se tiver dinamizado pelo menos 5 workshops (online e presenciais).	20%
	Experiência em Power BI	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	20%
	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	30%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	10%



L24 – Consultoria estratégica e Project Management Office no âmbito da implementação do OOTS (Once-Only Technical System)

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor estratégico	Experiência em planeamento estratégico de sistemas de informação, do ponto de vista dos processos e da tecnologia	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	50%
	Experiência em realização de projetos similares ao objeto do procedimento	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	50%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	30%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
	Fluente em Inglês falado e escrito, nomeadamente por experiência em projetos internacionais ou por formação específica em língua inglesa	50% - Formação específica em língua inglesa ou Gestão em projetos multi-idioma 100% - Formação específica em língua inglesa e Gestão em projetos multi-idioma	20%



L25 – Evolução do Participa.gov

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor de frontend	Experiência na utilização de frameworks de desenvolvimento de aplicações móveis como por exemplo React Native ou Flutter	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	50%
	Experiência no desenvolvimento de sites/portais com selo de usabilidade e acessibilidade, listando o URL dos respetivos sites no anexo Curriculum Vitae	25% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 1 (Selo Bronze) 50% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 2 (Selo Prata) 100% - experiência em projetos com selo de usabilidade e acessibilidade nível 3 (Selo Ouro)	50%
Perfil consultor tecnológico Java	Certificação em Java	25% se tiver a seguinte certificação – Oracle Certified Foundations Associate 50% se tiver a seguinte certificação – Oracle Certified Associate 100% se tiver uma das seguintes certificações – Oracle Certified Professional, VMWare Spring Certified Professional	30%
	Experiência em Kubernetes e/ou Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Experiência no desenvolvimento com uso de uma das seguintes frameworks: Spring, Quarkus	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	25%
	Experiência no desenvolvimento com uso de protocolos SOAP e REST	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	15%
	Experiência no desenvolvimento com uso de programação assíncrona (ex: Event Driven)	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Experiência em Continuous Integration, Continuous Delivery e em Continuous Deployment	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%
Perfil product owner	Nº de anos de experiência em Consultoria de Sistemas de Informação e/ou Engenharia e Desenvolvimento de Software	25% - experiência >= 6 anos e < 7 anos 50% - experiência >= 7 anos e < 8 anos 75% - experiência >= 8 anos e < 9 anos 100% - experiência >= 9 anos	50%
	Certificado de Product Owner	Se tiver certificação Scrum de Product Owner	50%





L26 – Consultoria para a promoção e adoção de Selos e Declarações Usabilidade e Acessibilidade

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil gestor júnior de acessibilidade e usabilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Se tiver a certificação	100%
Perfil gestor sénior de acessibilidade e usabilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Se tiver a certificação	50%
	Experiência com ferramentas de validação de requisitos de acessibilidade e usabilidade digital	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	25%
	Experiência na utilização de tecnologias de apoio (hardware e software) existentes no mercado para pessoas com deficiência ou incapacidades	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	25%



L27 – Consultoria tecnológica para a validação de requisitos de Usabilidade e Acessibilidade

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil analista sénior de requisitos de acessibilidade e de usabilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Se tiver a certificação	50%
	Experiência na condução de testes de usabilidade de sítios Web ou de aplicações móveis com participantes que faziam uso de tecnologias de apoio ou com deficiências ou incapacidades que limitem o acesso e a interação com informação digital (p.e. pessoas cegas, pessoas com baixa visão, pessoas surdas, pessoas com problemas motores, pessoas com problemas cognitivos, ou mesmo pessoas idosas).	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	50%
Perfil especialista júnior de testes de acessibilidade e usabilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Se tiver a certificação	100%
Perfil especialista sénior de testes de acessibilidade e usabilidade	Curso(s) que integre(m) os temas da usabilidade e da acessibilidade digital, nomeadamente certificação profissional específica nestas áreas	Se tiver a certificação	100%



L28 – Consultoria para manutenção e evolução da Arquitetura Empresarial da Administração Pública

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil arquiteto empresarial	Certificação num framework de arquitetura empresarial de EA reconhecida, por exemplo TOGAF.	Se tiver certificado num framework de arquitetura empresarial de EA reconhecida	25%
	Certificado de formação em ArchiMate;	Se tiver certificado de formação em ArchiMate	25%
	Experiência como arquiteto empresarial;	25% - experiência < 6 anos 50% - experiência >= 6 anos e < 7 anos 75% - experiência >= 7 anos e < 8 anos 100% - experiência >= 8 anos	20%
	Experiência em projetos no setor público;	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	10%
	Experiência na definição de arquiteturas de solução.	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	10%
	Experiência na utilização de ferramentas de Arquitetura Empresarial	25% - outra ferramenta que não Archi ou Atlas 50% - Archi ou Atlas 75% - Archi + Outra ferramenta que não Atlas 100% - Archi + Atlas	10%



L29 – Consultoria tecnológica para gestão e parametrização de ferramentas DEVOPs

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil Devops engineer	Experiência como DevOps ou similar em projetos de desenvolvimento de Software	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 10 anos 100% - experiência >= 10 anos	35%
	Certificação em DevOps Engineer	25% se tiver uma das seguintes certificações: - Docker Certification, Certified Kubernetes Administrator (CKA), - Kubernetes and Cloud Native Associate (KCNA), - Certified GitOps Associate (CGOA) 100% se tiver uma das seguintes certificações: - AWS Certified DevOps Engineer - Professional, - DevOps and Software Engineering Professional Certificate, - Microsoft Certified: DevOps Engineer Expert, - Professional Cloud DevOps Engineer, ou similar	20%
	Experiência na utilização de Terraform e Ansible	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	10%
	Número de Projetos como DevOps	25% - 3 a 5 projetos como DevOps 50% - 6 a 9 projetos como DevOps 75% - 10 a 19 projetos como DevOps 100% - 20 ou mais projetos como DevOps	15%
	Proeficiência em pelo menos uma das seguintes linguagens de programação: Bash, Python, Java	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 75% - experiência >= 5 anos e < 10 anos 100% - experiência >= 10 anos	5%
	Experiência em GitLab, Argo CD, Velero, AKS, Openshift, Backups Cloud	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	5%
	Experiência em Kubernetes e Docker	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	5%



Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
	Experiência na utilização de plataformas Azure, AWS, ou outro Cloud Provider	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 5 anos 100% - experiência >= 5 anos	5%



L30 - Planeamento, Gestão e Execução de Testes nas plataformas do ecossistema AMA

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil business analyst	Experiência em projetos envolvendo entidades do setor público: análise de legislação, reengenharia de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	25%
	Experiência na definição e implementação de processos de user research	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	25%
	Formação em BPMN 2 – Business Process Model and Notation (BPMN)	Se tiver a formação indicada	25%
	Formação em Service Design	Se tiver a formação indicada	25%
Perfil consultor funcional testes	Certificação reconhecida pela ISTQB.org	Se tiver a certificação	40%
	Desenvolvimento de scripting de testes e automatização de processos	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de automatização de testes: Selenium ou Cypress	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
	Experiência na utilização de ferramentas de testes	50% - experiência < 1 ano 100% - experiência >= 1 ano	20%
Perfil gestor de projeto	Certificação PMP de PMI® ou outras certificações na área de gestão de projetos	Se tiver certificado na área de gestão de projetos	50%
	Experiência em gestão de projetos envolvendo entidades do setor público	25% - experiência < 2 anos 50% - experiência >= 2 anos e < 3 anos 75% - experiência >= 3 anos e < 4 anos 100% - experiência >= 4 anos	50%



L31 - Prestação de serviços de Comunicação de vários produtos e a gestão de comunidades técnicas

Perfil	Subfator	Pontuação	Peso
Perfil consultor júnior - comunicação	Capacidade de escrita criativa, sendo valorizada experiência em copywriting	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	50%
	Experiência na otimização para motores de pesquisa (SEO)	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	50%
Perfil consultor sénior - Comunicação	Capacidade de escrita criativa, sendo valorizada experiência em copywriting	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	50%
	Experiência na otimização para motores de pesquisa (SEO)	Se tiver experiência nesta área, descrita no anexo do Modelo de Curriculum Vitae	50%